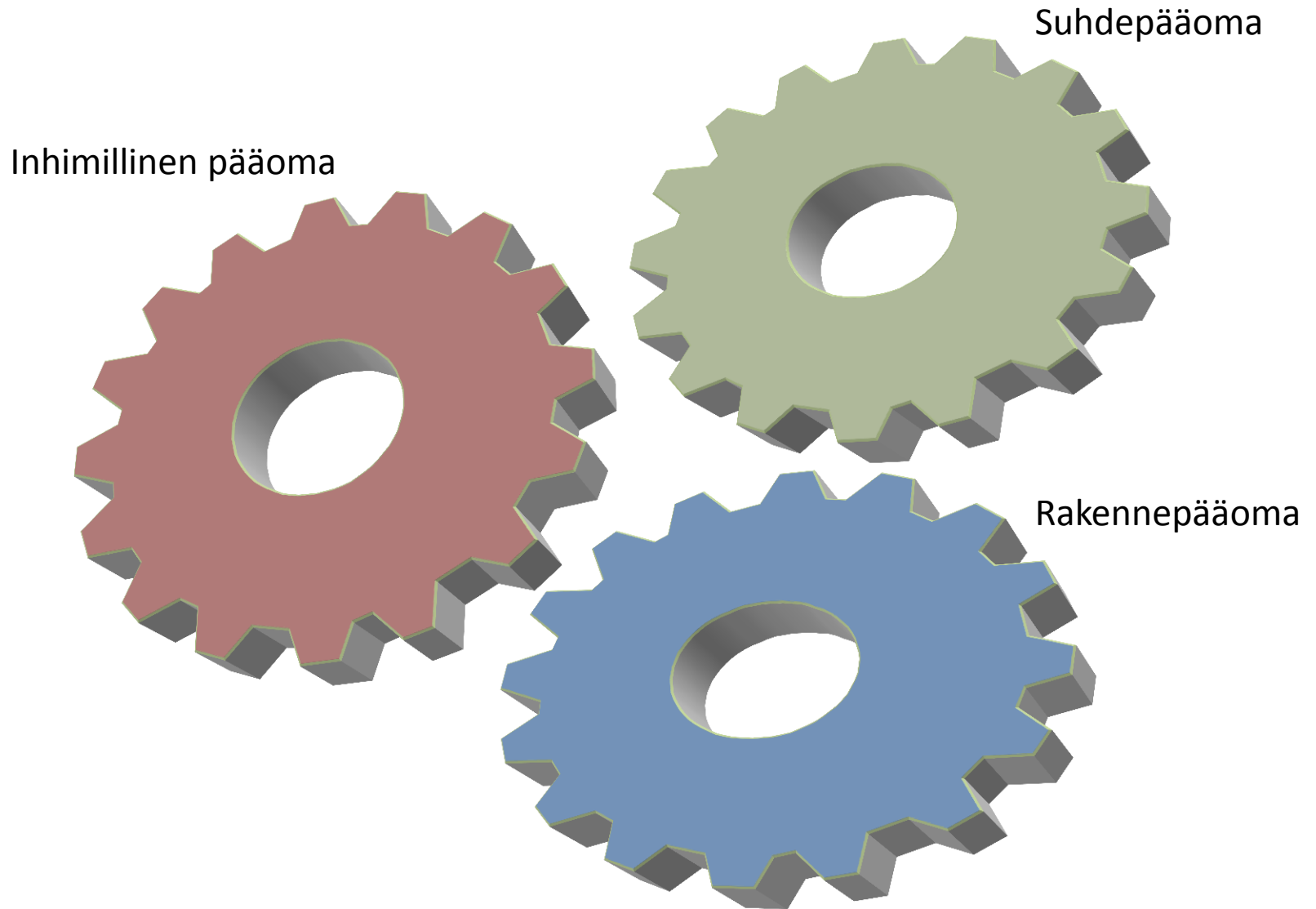


Aineettoman pääoman kolme ratasta

Palaveri VM 27.5.2014

LMK 21.5.2014

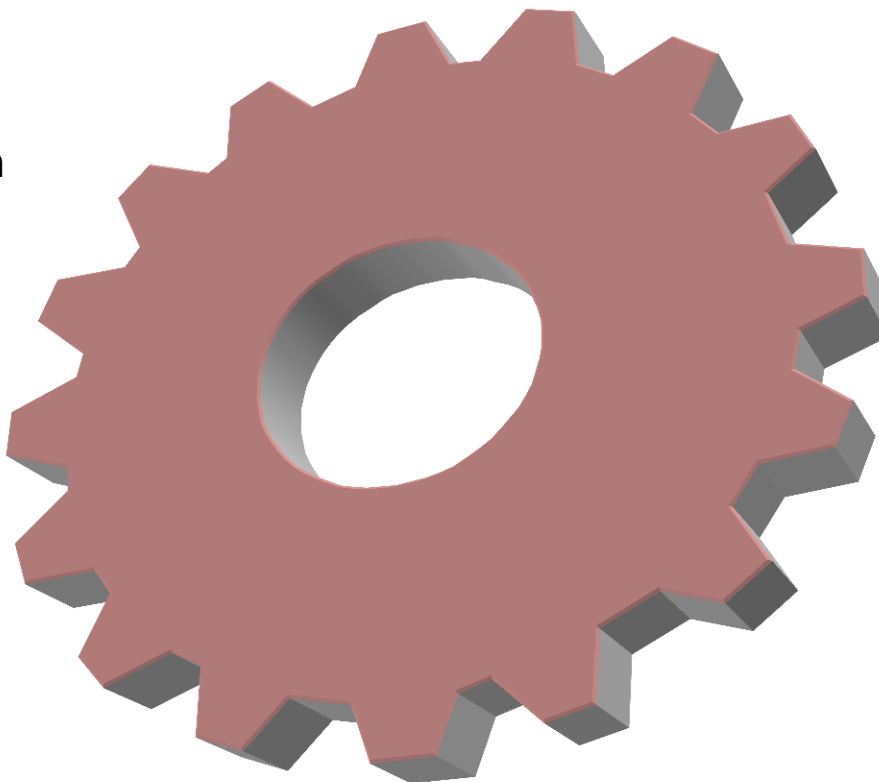
Tietojohtamisen kolme pääomaa



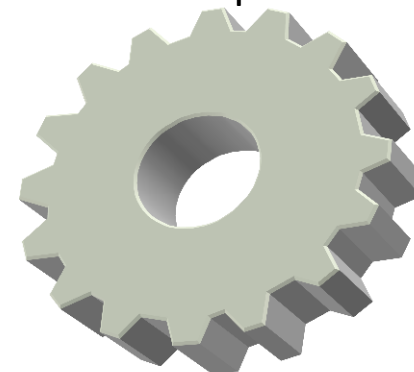
Inhimillinen pääoma on osaamispääoma (IPO)

Henkilöpääoma

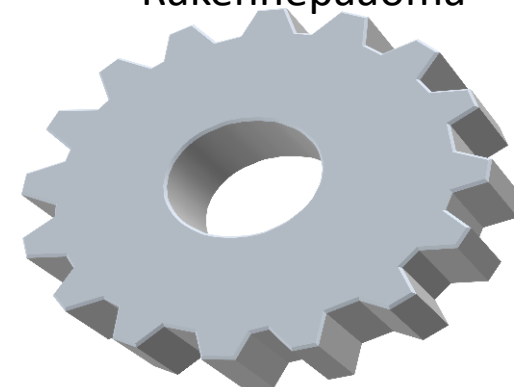
- Määrä ja laatu
- Oikea osaaminen
- Ammattitaito
- Älyllinen kunto
- Työhyvinvointi
- Innostus
- Sitoutuminen ja
- Motivaatio
- Kyky luoda uutta



Suhdepääoma

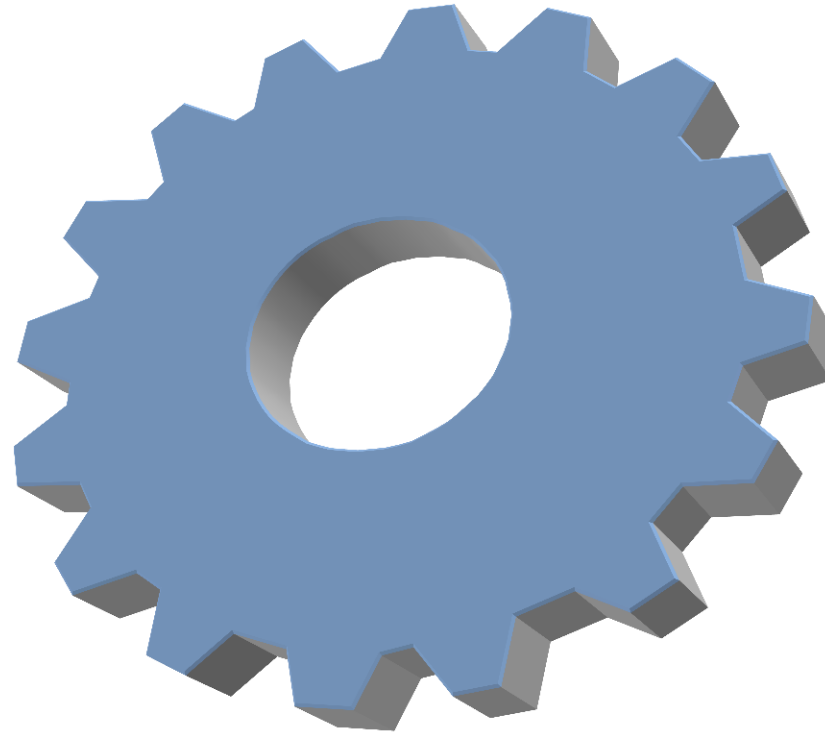
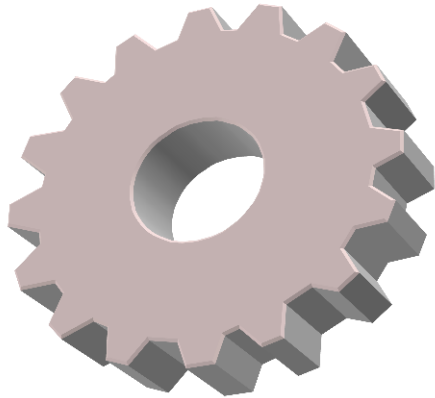


Rakennepääoma

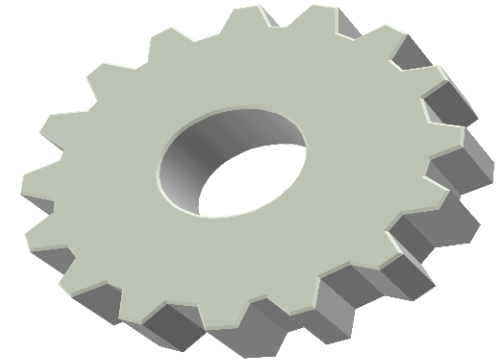


Rakennepääoma on toimintaprosesseja, tietoa, järjestelmiä

Inhimillinen pääoma



Suhdepääoma



Teknologia

- Tietotekniikka
- Työvälineet
- Tietoverkot
- Some järjestelmät
- Tiedon hankintamahdollisuudet
- Oppimismahdollisuudet
- Osaamisen kehittämismahdollisuudet

Järjestelmät ja prosessit

- Osaamisen jakaminen
- Osaamisen hyödyntäminen
- Osaamisen hallinta
- Rekrytointi
- Ihmisten hyvinvoinnista ja kunnosta huolehtiminen
- Johtaminen

Organisaatorakenne

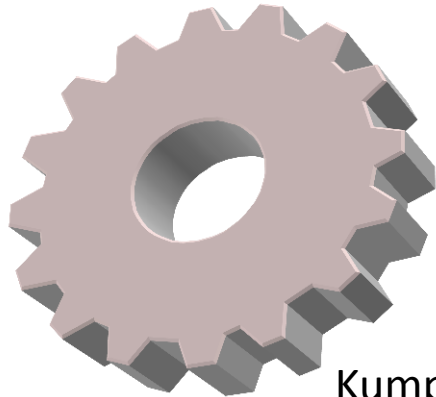
- Yhteistyö
- Toimintatavat

Henkiset rakenteet

- Ilmapiiiri
- Arvot
- Kulttuuri
- Johtaminen

Suhdepääoma on vuorovaikutussuhteita

Inhimillinen pääoma



Asiakkaat

- Suhteet asiakkaisiin

Kumppanit

- Suhteet kehittämisen kumppaneihin

Alihankkijat ja toimittajat

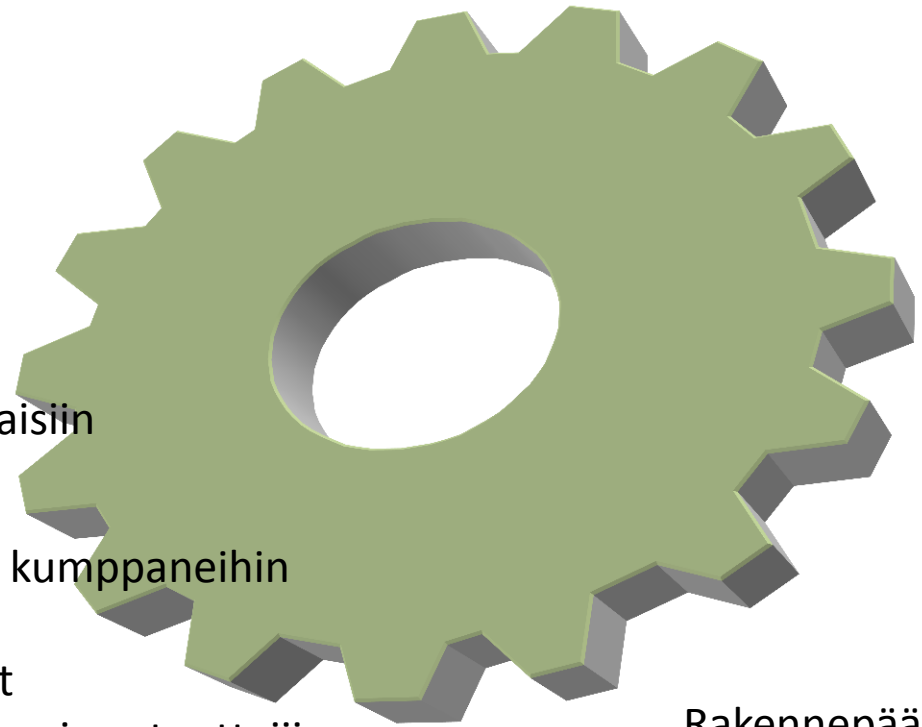
- Suhteet tiedon ja osaamisen tuottajiin

Yhteisöt

- Osaamisyhteisöt

Verkostot

- Henkilöstön osallistuminen sosiaalisiin yhteisöihin



Rakennepääoma

