



# JOHTAMISEN ARKKITEHTUURI

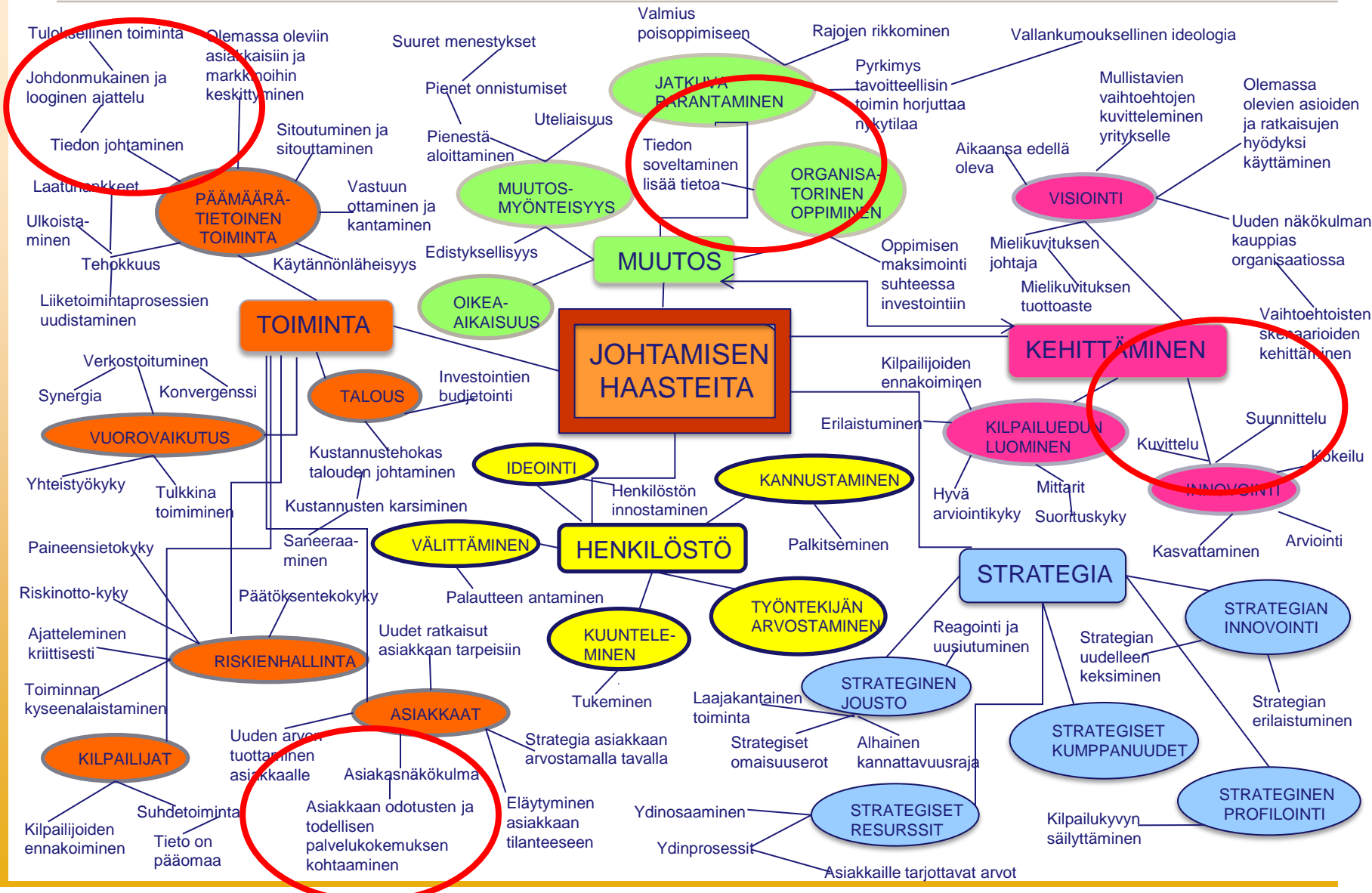
Mitä tietojohdamisessa johdetaan?

Palaveri HAUS:ssa, Leena Kononen 21.3.2014



# Johtamisen arkkitehtuuri on johtamisen kokonaisuus

- On taitoa ymmärtää yhteyksiä ja yhteentoimivuutta
- On kyvykkyyttä kokonaisuuksien johtamiseen
- On taitoa kytkeä yhteen eri toimintojen rajapintoja ja saattaa eri osapuolia yhteistyöhön sekä antaa heille yhteisiä tavoitteita
- On taitoa nähdä ”nurkan taakse”
- On aineettoman pääoman: tiedon ja osaamisen johtamista
- On taitoa johtaa ihmisissä oleva, hiljainen tieto sekä näkyvämpi formaali ja nonformaali tieto käyttöön





# Tietojohtamisessa johdetaan päämäärätietoisesti tiedon ekosysteemiä

- Tiedon arvon määrittämistä
- Tiedon hankintaa
- Tiedon tallentamista
- Tiedon saatavuutta
- Tiedon muokkaamista
- Tiedon käyttöä
- Tiedon hyödyntämistä
- Tiedon jatkojalostamista
- Tiedon tuotteistamista
- Tietoinnovaatioiden luomista



## Mitä päämäärät joita tavoitellaan ovat?

- Seurataan toimintaympäristöä jotta havaitaan muutoksia
- Ennakoidaan, jotta voidaan kohdata tulevaisuus
- Laaditaan skenaarioita vaihtoehtoisiksi etenemismalleiksi
- Tehdään strategia ja strategian toimeenpanosuunnitelma valittuun tahtotilaan pääsemiseksi
- Priorisoidaan tekeminen aikajanelle ja poispriorisoidaan se johon ei ole ajankohdassa mahdollisuuksia
- Kokonaisarkkitehtuuri tarkastetaan säännöllisesti ja tehdään korjauksia havaittujen muutosten mukaisesti
- Valjastetaan tehokkaasti käyttöön organisaation henkiset voimavarat (IPO-pääoma), tietoresurssit (tietovarannot) sekä osaaminen
- Johdetaan kehittämistä tuloksiin pääsemiseksi
- Johdetaan toimintaa tulosten aikaansaamiseksi